

PHÒNG QUẢN TRỊ THIẾT BỊ

NHẬN DIỆN VÀ GIẢI PHÁP GIẢI QUYẾT RỦI RO/TIẾP CẬN CƠ HỘI

Năm học: 2022 – 2023

I. Nhận diện rủi ro

Quá trình/ Hoạt động	Nhận diện Rủi ro	Đánh giá rủi ro			Giải pháp giải quyết (tránh/giảm rủi ro/ tiếp nhận cơ hội)	Giải pháp thực hiện nếu rủi ro xảy ra
		Khả năng xảy ra (P)	Mức nghiêm trọng (S)	Mức độ rủi ro* (R)		
Mua sắm thiết bị, vật tư, công cụ, dụng cụ phục vụ giảng dạy	Quá nhiều nhà thầu tham dự hoặc không có nhà thầu tham dự hoặc hồ sơ của các nhà thầu tham dự đều không đáp ứng phải hủy thầu hoặc gia hạn đấu thầu nhiều lần làm ảnh hưởng đến tiến độ kế hoạch đã đề ra.	1	2	2	Cần lập danh mục các gói thầu có chủng loại hàng hóa phù hợp với các ngành hàng cơ bản để thuận tiện cho việc mời chào thầu. Cần dự phòng thời gian cho những tình huống thực hiện đấu thầu lại (do không có nhà thầu nào trúng hoặc không có nhà thầu tham dự, ...).	Huy động trong nội bộ nhà Trường hoặc mượn tạm sử dụng các trang thiết bị, vật tư, công cụ dụng cụ, trong thời gian chờ đấu thầu lại.
Phòng cháy chữa cháy và quản lý chăm sóc cây xanh	Tiềm ẩn rủi ro trong cháy nổ. Đỗ ngã cây xanh trong mùa mưa, bão	1	3	3	Bộ phận phụ trách chính kiểm tra hàng tháng để kịp thời sửa chữa, khắc phục không để xảy ra sự cố. Phối hợp với các nhân viên tổ phục để hỗ trợ kiểm tra hàng ngày và báo khẩn cấp.	Thành lập tổ xử lý khẩn cấp. Huy động tổ xử lý khẩn cấp để kịp thời khắc phục sự cố.

(*): - Mức độ rủi ro định lượng: theo bảng chỉ số (từ 1 – 5) của P và S và công thức $R = P \times S$;
 - Mức độ rủi ro định tính: theo bảng kết hợp 3 mức (Cao, Trung bình, Thấp) của P và S.

II. Nhận diện cơ hội

Quá trình/ Hoạt động	Nhận diện Cơ hội	Đánh giá cơ hội		Giải pháp tiếp nhận cơ hội
		Khả năng xảy ra	Tác động mong muốn	
Quản lý tài sản	Chuyển đổi số Quá trình chuyển đổi số	Cao	Tài sản được quản lý tốt hơn, tra cứu, thống kê nhanh giúp cho khâu ra quyết định được chính xác hơn	Chủ động thiết kế phần mềm để quản lý tài sản.

Ngày 21 tháng 8 năm 2022

TRƯỞNG PHÒNG



Trần Chương

Nơi nhận:

- Phòng ĐBCL;
- Lưu: QTTB.